

קול קורא להשתתפות בתוכנית קרן מהלך 2021 לפיתוח הכנסות עצמיות בארגונים חברתיים

קרן מהלך היא קרן פילנתרופית משפחתית, שהוקמה על ידי איריס וגל שלגי בשנת 2015, במטרה להוביל ארגונים חברתיים לפיתוח הכנסות עצמיות. הקרן הוקמה מתוך רצון לשכלל את מקורות המימון בארגונים חברתיים ולהקטין את התלות בפילנתרופיה המסורתית. זאת, מתוך תפיסת אחריות לשמירה על איתנותו הפיננסית ועצמאותו הכלכלית של המגזר החברתי בישראל. הקרן מקדמת את מטרתה באמצעות תוכנית לפיתוח הכנסות עצמיות בארגונים חברתיים, המושתתת על ליבת העשייה ופעילותו המקצועית של הארגון והתומכות בחזונו.

הצורך ביצירת הכנסות עצמיות בארגונים חברתיים

בשנים האחרונות אנו עדים להצטמצמות של מקורות המימון הפילנתרופיים המסורתיים, עליהם נשענים ארגונים חברתיים, במקביל לצורך הגובר של מובילי הארגונים בגיוון מקורות ההכנסה ובחופש פעולה תקציבי. לנוכח מגמות אלה, פיתחה ומובילה קרן מהלך תוכנית ייחודית ליצירת הכנסות עצמיות בארגונים חברתיים על ידי בניית מודל עסקי בר קיימא ויישומו בפועל. במרץ 2020 פרץ משבר הקורונה והביא עימו לשינויים רבים ומרחיקי לכת. השלכותיו החברתיות והכלכליות של משבר זה פגעו במגזר החברתי בישראל באופן מהותי. על פי התחזיות, בשנת 2021 צפויה להיות פגיעה משמעותית במימון הממשלתי לארגונים חברתיים והפחתה ניכרת בתרומות המגיעות מחו"ל. במציאות הכלכלית הנוכחית נדרשים הארגונים החברתיים יותר מתמיד, להתאים את מקורות הכנסתם ולפתח מודלים להכנסות עצמיות לחיזוק איתנותם הפיננסית והישרדותם הארגונית.

מטרת התוכנית

מטרת על:

פיתוח הכנסות עצמיות לכל ארגון, המושתתת על ליבת העשייה ופעילותו המקצועית, ומייצרות רווח שנתי נקי בסך של **לפחות 100,000 ₪** בסיומה של התוכנית.

יעדי התוכנית:

- בניית תשתית ארגונית לתחום ההכנסות העצמיות.
- בניית מודל פיננסי להכנסות עצמיות בארגון.
- הטמעת כלים עסקיים ומודלים יישומיים לניהול מקצועי של יחידת הרווח.
- גיבוש תוכנית אסטרטגית שנתית מוכוונת מכירות.

מבנה התוכנית

תוכנית הכשרה מקצועית הכוללת ליווי וייעוץ מותאם אישית לכל ארגון, למשך 12 חודשים, בפיתוח הכנסות עצמיות:

- **100 שעות ליווי עסקי אישי, לכל ארגון, על ידי הצוות המקצועי של קרן מהלך הכולל:**
ייעוץ עסקי | ייעוץ כלכלי | ייעוץ אסטרטגי | ייעוץ שיווקי | ייעוץ ארגוני | ייעוץ דיגיטלי | ליווי משפטי ע"י משרד עורכי דין | ליווי מיתוגי ע"י משרד פרסום.
- **10 מפגשי למידה קבוצתיים הכוללים הרצאות מקצועיות וסדנאות מעשיות של בכירי המשק הישראלי במגוון נושאים:**
אסטרטגיה עסקית | Storytelling | מתודולוגיית מכירות | שיווק דיגיטלי | ניהול והטמעת השינוי | היבטים משפטיים בפיתוח הכנסות עצמיות | תקשורת ויזואלית | ניהול קשרי לקוחות | חדשנות וחשיבה יצירתית.



הגשת מועמדות

קריטריונים להגשת מועמדות:

- תקציב שנתי מעל 2,000,000 ₪.
- אישור ניהול תקין של העמותה.
- לארגון מנהלת קבועה המכהנת בתפקיד לפחות שנה.
- מינוי איש/אשת צוות מובילת לתוכנית, המוגדרת במינימום 50 אחוזי משרה.

בנוסף, מתוך הבנה כי מחויבותו של הארגון לתהליך היא תנאי הכרחי להצלחתו, כל עמותה נדרשת להתחייב לתוכנית באמצעות:

- מינוי איש/אשת צוות מובילת לתוכנית, המוגדרת במינימום 50 אחוזי משרה.
- השתתפות המנכ"ל/ית במפגשי ליווי דו חודשיים, שיתקיימו במשרדי קרן מהלך בתל אביב.
- דמי השתתפות חד פעמיים בסך 1,500 ₪.

אופן הגשת המועמדות:

לצורך הגשת מועמדות אנא מלאו את טופס ההגשה המקוון:

לטופס הגשת מועמדות לחצו כאן <<

*מועד אחרון להגשת מועמדות 25/10/2020

שלבי התהליך ולוחות זמנים

בתהליך המיון לוקחים חלק הנהלת הקרן, נציגי מעגל השותפים, חברי דירקטוריון הקרן ושותפים אסטרטגיים.

התהליך כולל מספר שלבים:

שלב 1: שאלון הרשמה ראשוני.

שלב 2: ועדה פנימית לבחינת התאמת הארגון לתוכנית בהשתתפות נציגי מעגל השותפים של הקרן.

שלב 3: הגשת שאלון מורחב אודות המיזם לפיתוח הכנסות עצמיות.

שלב 4: פגישת היכרות של מנכ"ל/ית העמותה עם יו"ר קרן מהלך והצוות המקצועי של הקרן.

שלב 5: ועדת קבלה - הצגת העמותה את פעילותה בפני דירקטוריון קרן מהלך, נציגי מעגל השותפים ואנשי עסקים מובילים במשק הישראלי.

הודעה סופית על קבלה לתוכנית תינתן עד לתאריך 27/12/2020

מועד התחלת התוכנית: 27/1/2021

מעגל השותפים של קרן מהלך



למידע נוסף ניתן לפנות לינה נכט, מנהלת תכניות קרן מהלך.

נייד: 054-7511982 | מייל: yana@shalgi.co.il

