



קול קורא להשתתפות בתוכנית קרן מהלך 2020 לבניית יחידות מניבות רווח בארגונים חברתיים

קרן מהלך היא קרן פילנתרופית משפחתית, שהוקמה על ידי איריס וגל שלגי בשנת 2015, במטרה להוביל ארגונים חברתיים לפיתוח הכנסות עצמיות. הקרן הוקמה מתוך רצון לשכלל את מקורות המימון בארגונים חברתיים ולהקטין את התלות בפילנתרופיה המסורתית. זאת, מתוך תפיסת אחריות לשמירה על איתנותו הפיננסית ועצמאותו הכלכלית של המגזר החברתי בישראל. הקרן מקדמת את מטרתה באמצעות תוכנית לפיתוח והקמתן של יחידות מניבות רווח בארגונים חברתיים, המושתתות על ליבת העשייה ופעילותו המקצועית של הארגון והתומכות בחזונו.

הצורך ביצירת הכנסות עצמיות בארגונים חברתיים

בשנים האחרונות אנו עדים להצטמצמותם של מקורות המימון הפילנתרופיים המסורתיים, עליהם נשענים ארגונים חברתיים, במקביל לצורך הגובר של מובילי הארגונים בגיוון מקורות ההכנסה ובחופש פעולה תקציבי. לנוכח מגמות אלה, פיתחה ומובילה **קרן מהלך** תוכנית ייחודית ליצירת הכנסות עצמיות בארגונים חברתיים על ידי בניית מודל עסקי בר קיימא ויישומו בפועל.

מטרת התוכנית

מטרת על

פיתוח יחידת רווח עצמאית, המושתתת על ליבת העשייה והפעילות המקצועית של הארגון, והמייצרת רווח שנתי נקי **בסך של לפחות 100,000 ₪** בסיומה של התוכנית, לכל ארגון.

יעדי התוכנית

- בניית תשתית ארגונית לתחום ההכנסות העצמיות בארגונים חברתיים.
- פיתוחם של כלים עסקיים ומודלים יישומיים לניהול מקצועי של יחידת הרווח.
- גיבוש תוכנית אסטרטגית שנתית מוכוונת מכירות.

מבנה התוכנית

12 חודשי ליווי, הכוללים:

- 66 שעות **ייעוץ וליווי עסקי** אישי לכל ארגון.
- 25 שעות **ייעוץ פיננסי, על ידי כלכלן** בכיר, לבניית מודל כלכלי ואסטרטגיית תמחור ליחידת הרווח.
- ייעוץ וליווי מיתוגי ושיווקי על ידי **משרד פרסום**.
- ייעוץ וליווי **משפטי** בכתיבת חוזי התקשרות והצעות מחיר ללקוחות.
- ליווי של **יועץ דיגיטל** למינוף הפלטפורמות הדיגיטליות לטובת שיווק יחידת הרווח.
- 10 **מפגשי למידה קבוצתיים** הכוללים:
 - הרצאות של בכירי המשק הישראלי.
 - Workshop בנושאי שיווק, מכירות ופיתוח מיומנויות עסקיות.
 - מעגל עמיתים.

הגשת מועמדות

קריטריונים להגשת מועמדות:

1. תקציב שנתי מעל 2,000,000 ₪.
2. אישור ניהול תקין של העמותה.
3. לארגון מנהל קבוע המכהן בתפקיד לפחות שנה.
4. הצעה ראשונית למיזם לבניית יחידת רווח לעמותה.

בנוסף, מתוך הבנה כי מחויבותו של הארגון לתהליך היא תנאי הכרחי להצלחתו, כל עמותה נדרשת להתחייב לתהליך

באמצעות:

- מינוי איש צוות מוביל לתוכנית, המוגדר במינימום 50 אחוזי משרה.
- השתתפותו של המנכ"ל במפגשים אסטרטגיים על פי לוח זמנים שיינתן מראש.
- דמי השתתפות חד פעמיים בסך 1,700 ₪.

אופן הגשת המועמדות:

לצורך הגשת המועמדות אנא מלאו את טופס הגשת המועמדות, ושלחו למייל mfund@shalgi.co.il את המסמכים הבאים:

- אישור ניהול תקין בתוקף.
- טופס בקשה מלא, מאושר על ידי מנכ"ל.

לטופס הגשת מועמדות
לחצו כאן

מספר המקומות מוגבל, ייבחרו הארגונים המתאימים ביותר למטרות התוכנית.

מועמדות לתוכנית יש להגיש עד לתאריך 26.09.2019

שלבי התהליך ולוחות זמנים

בתהליך המיון לוקחים חלק הנהלת הקרן, נציגי מעגל השותפים של הקרן, חברי הבורד ושותפים אסטרטגיים. התהליך כולל מספר שלבים:

- שלב 1: מיון ובדיקת עמידה בתנאי הסף.
- שלב 2: ועדת מיון בהשתתפות נציגי מעגל השותפים של הקרן.
- שלב 3: הגשה מורחבת של מודל יחידת הרווח.
- שלב 4: פגישת היכרות של מנכ"ל העמותה עם יו"ר קרן מהלך והצוות המקצועי.
- שלב 5: הצגת העמותה ומודל יחידת הרווח בפני דירקטוריון קרן מהלך ואנשי עסקים מובילים במשק הישראלי.

הודעה סופית על קבלה לתוכנית תינתן עד לתאריך 21.11.2019

מועד התחלת התוכנית: ינואר 2020

מעגל השותפים של קרן מהלך

B E ארץ A

יחידת ישראל
יחידת ישראל

ujia
OUR REBEL. OUR FUTURE.

קרן שח"ף

קהילת ROI
COMMUNITY
TECHNOLOGICAL INITIATIVE

UJA Federation
NEW YORK

GANDYR
גנדר (גנדר סט) GANDYR

קרן שורש

Jewish Federation
OF GREATER METROWEST NJ

קבוצת מגדל

The Jewish Federation
OF GREATER WASHINGTON

Arison

קרן רשי
RASHI FOUNDATION

קרנות
הביטוח הלאומי

למידע נוסף ניתן לפנות לרנן בר, מנהלת קרן מהלך

משד: 072-2248670 | מייל: mfund@shalgi.co.il

